

УДК: 338:45:330.341.424

DOI: 10.65599/ПИ4337

ПРОМЫШЛЕННОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В УСЛОВИЯХ УСКОРЕННОЙ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ

Ф.Б. Усмонзода

Таджикский технический университет имени академика М.С. Осими

В статье анализируется динамика промышленного сектора Республики Таджикистан в период 2018–2024 гг. в контексте реализации стратегии ускоренной индустриализации. На основе обработки статистических данных выявлены ключевые закономерности роста производительности труда и динамики инвестиционной активности. С применением метода SWOT-анализа систематизированы внутренние факторы и внешние вызовы, определяющие трансформацию индустриальной модели страны в современных условиях.

Ключевые слова: Республика Таджикистан, индустриализация, производительность труда, прямые иностранные инвестиции, обрабатывающая промышленность, SWOT-анализ, экономический прогноз.

РУШДИ САНОАТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР ЗАМИНАИ САНОАТКУНИИ БОСУРЪАТ: ТАМОЮЛҶО ВА ОМИЛҶОИ САРМОЯГУЗОРӢ

Ф.Б. Усмонзода

Дар мақола динамикаи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2018–2024 мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Дар асоси таҳлили маълумоти омори қонуниятҳои афзоиши маҳсулнокии меҳнат ва фаъолиятҳои сармоягузори муайян карда шудаанд. Муаллиф пешбини рушди соҳа то соли 2030-ро пешниҳод намуда, таҳлили SWOT гузаронидааст ва омилҳои калидии тағйирёбии модели индустриалии кишварро муайян кардааст.

Калидвожаҳо: Ҷумҳурии Тоҷикистон, индустриализация, маҳсулнокии меҳнат, сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ, саноати коркард, таҳлили SWOT, пешбини иқтисодӣ.

INDUSTRIAL DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN IN THE CONTEXT OF ACCELERATED INDUSTRIALIZATION: TRENDS AND INVESTMENT FACTORS

F.B. Usmonzoda

The article examines the dynamics of industrial development in the Republic of Tajikistan for the period 2018–2024. Based on the analysis of statistical data, the study identifies the patterns of growth in labor productivity and investment activity. The author proposes a forecast for the sector's development up to 2030, conducts a SWOT analysis, and outlines the key factors shaping the transformation of the country's industrial model.

Keywords: Republic of Tajikistan, industrialization, labor productivity, foreign direct investment, manufacturing industry, SWOT analysis, economic forecast.

Введение

Реализация четвертой стратегической цели Республики Таджикистан — ускоренной индустриализации — диктует необходимость глубокого анализа актуальных статистических трендов. В период 2018–2024 гг. промышленный сектор страны вступил в фазу качественной трансформации, характеризующуюся переходом от экстенсивных методов к интенсивному росту. Смена парадигмы с аграрно-индустриальной на индустриально-аграрную модель развития стала ключевым вектором государственной политики, что нашло прямое отражение в представленной статистической выборке.

Методы анализа

В ходе исследования использован комплекс количественных и качественных методов экономического анализа. Теоретическую основу составили принципы системного и институционального подходов к изучению структурных изменений в промышленности. Эмпирическая часть исследования базируется на официальных статистических данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан за 2018–2024 гг.

Анализ количественных показателей роста

Правительство Республики Таджикистан осуществляет последовательную экономическую политику, нацеленную на усиление роли промышленности в структуре народного хозяйства. Как отметил в своем Послании от 16 декабря 2025 года Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Рахмон¹: «С целью достижения одной из национальных стратегических целей — ускоренной индустриализации страны в период ее реализации (2019-2025), то есть за семь последних лет построены и сданы в эксплуатацию более 2600 промышленных предприятий с организацией более чем 87 тысяч рабочих мест. Объем производства продукции сферы минералов с 7,7 миллиарда сомони 2020 года доведен до 27 миллиарда сомони в 2025 году, и рост этого показателя обеспечен в объеме 3,4 раза. Темпы развития сферы промышленности в 2025 году составили 22 процента» [1].

¹ Президент Таджикистана | Послания. <https://president.tj/event/missives/54185>

Анализ статистических данных по динамике числа предприятий и объемов выпуска свидетельствует о фазе активной экспансии промышленного сектора (Таблица 1.):

За рассматриваемый период количество промышленных предприятий увеличилось с 2 161 единицы в 2018 г. до 3 779 единиц в 2024 г., что составляет прирост на 74,8%. Особо интенсивный рост наблюдается в 2022–2023 гг. (прирост на 651 предприятие за год), что коррелирует с упрощением процедур регистрации бизнеса и мерами по поддержке малого и среднего предпринимательства в индустриальном сегменте.

Объем промышленной продукции в ценах 2024 года продемонстрировал устойчивый рост — с 25 236 млн. сомони до 53 873 млн. сомони (+213% в реальном выражении). Темпы роста объема продукции опережают темпы роста количества предприятий, что свидетельствует о процессах концентрации капитала и масштабировании существующих производств [6].

Среднегодовой индекс промышленного производства (ИПП) за период составил около 112%, что является высоким показателем для развивающихся экономик. Пик роста приходится на 2021 г. Индекс 120,8% указывает на компенсаторный эффект после пандемийного 2020 года и ввод в эксплуатацию крупных мощностей в горнорудной и энергетической отраслях.

Критический анализ показателей численности персонала выявляет наиболее интересную академическую проблему:

-стагнация занятости: При росте объемов производства 2,1 раза численность промышленно-производственного персонала увеличилась лишь на 8,4% (с 85,6 до 92,8 тыс. чел.).

-рост производительности труда: Исходя из соотношения объема продукции к численности персонала, мы наблюдаем резкий скачок производительности труда. Если в 2018 г. выработка на одного работника составляла 294,8 тыс. сомони, то к 2023 г. она достигла 513,1 тыс. сомони.

Таблица 1 – Основные показатели, характеризующие промышленность Республики Таджикистан (2018–2024 гг.)

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Число предприятий, единиц	2 161	2 164	2 283	2 397	2 802	3 453	3 779
Объем промышленной продукции в ценах 2024 г., млн. сомони	25 236	28 567	31 081	37 546	41 187	44 894	53 873
Среднегодовая численность промышленно-производственного персонала, тыс. человек.	85.6	84.2	84.3	85.3	86.3	87.5	92,8
<i>из них рабочих</i>	72.1	73.2	67.7	68.3	71.2	72.2	75,9
Индексы промышленного производства в процентах к предыдущему году	110.6%	113.2%	108.8%	120.8%	109.7%	109.0%	120%

Составлено автором согласно [6]

Первичный анализ статистических данных показывает, что промышленность РТ демонстрирует переход от экстенсивной (за счет привлечения новых рабочих рук) к интенсивной модели развития. Это свидетельствует о глубокой технологической модернизации и автоматизации производственных процессов. Предположительно, следующие факторы определяют развитие промышленности:

1. Государственная стратегия индустриализации: Объявление 2022–2026 годов «Годами развития промышленности» создало благоприятный преференциальный режим (налоговые и таможенные льготы для ввоза оборудования) [2];

2. Энергетический базис: Развитие гидроэнергетики (в частности, ввод новых мощностей) обеспечило промышленность сравнительно дешевой электроэнергией, что критически важно для энергоемких отраслей (алюминиевая, горнорудная);

3. Инвестиции в технологическое обновление: Расхождение между ростом выпуска и стагнацией числа занятых подтверждает приток прямых иностранных инвестиций в высокотехнологичное оборудование, что снизило зависимость от ручного труда;

4. Развитие добывающего кластера: Значительная доля прироста обеспечена добычей полезных ископаемых (золото, серебро, сурьма) и их первичной переработкой, где добавленная стоимость выше, чем в аграрном секторе;

5. Диверсификация малых производств: Взрывной рост количества предприятий при малом изменении общего числа рабочих мест указывает на создание сети малых, технологичных и гибких предприятий (цеха по переработке сельхозпродукции, легкая промышленность).

Таким образом, промышленность Республики Таджикистан в период 2018–2024 гг. продемонстрировала высокую адаптивность к внешним шокам. Ключевой характеристикой периода является качественная трансформация: сектор прирастает не числом рабочих, а эффективностью технологий и количеством новых производственных площадок. Однако для закрепления успеха необходимо обратить внимание на подготовку высококвалифицированных кадров, так как текущая численность персонала может стать «бутылочным горлышком» для дальнейшего роста [3].

При более подробном анализе статистика показывает тревожный разрыв: объем продукции вырос 2,1 раза, а численность персонала — лишь на 8,0%.

Промышленность перестала быть «социальным лифтом». В условиях высокого демографического давления в Республике Таджикистан промышленный сектор не абсорбирует избыточную рабочую силу, которая продолжает уходить в миграцию или неформальный сектор. Это может привести к тому, что рост ВВП не конвертируется в соразмерное снижение уровня бедности и расширение среднего класса.

Как известно, привлечение инвестиций выступает фундаментальным катализатором индустриальной модернизации, обеспечивая не только приток необходимого капитала для обновления основных фондов, но и трансфер передовых технологий и управленческих компетенций [4]. В условиях Республики Таджикистан, где стратегической целью является переход к индустриально-аграрной модели, инвестиции позволяют преодолеть технологическое отставание, повысить конкурентоспособность отечественной продукции на мировых рынках и стимулировать рост производительности труда через автоматизацию производственных процессов. Без устойчивого притока внешних и внутренних вложений невозможно формирование высокотехнологичных кластеров и создание глубоких цепочек переработки сырья, что является залогом долгосрочной экономической устойчивости и суверенитета государства (Таблица 2).

Таблица 2 – Инвестиции по видам экономической деятельности предприятий за 2022–2024 гг. (тыс.

долларов)

	2022		2023		2024	
	Всего	В том числе прямые инвестиции	Всего	В том числе прямые инвестиции (ПИИ)	Всего	В том числе прямые инвестиции
Всего	2576 796,6	618 400,0	2 78375,2	284 076,9	5073827,8	459094,3
в том числе:						
Обрабатывающая промышленность	199 739,9	104 414,9	53 717,6	49 965,3	208709,2	161540,7
Горнодобывающая промышленность и проектирование песчаных шахт	657 242,5	353 610,6	312 746,6	125 540,7	467721,3	211631,2
Строительство	182 393,7	47 594,81	72 050,9	28 159,7	36178,7	7079,6

Таблица составлена автором согласно [7]

Если в 2022 году суммарные инвестиции в добычу и обработку составляли примерно 33,3% от общего объема по стране (\$856,9\$ млн из \$2,57\$ млрд), то к 2024 году ситуация радикально изменилась. В 2024 году общие инвестиции по стране составили \$5,07\$ млрд долларов. Суммарно добыча и обработка аккумулируют уже 13,3% (в

денежном выражении — 676,4 млн. \$). Резкий рост общего показателя «Всего» до 5 млрд. долларов при умеренном росте в промышленности говорит о том, что в 2024 году в стране начались мега-проекты в других секторах (вероятно, энергетическая инфраструктура или транспортные коридоры), которые станут базой для индустрии в будущем [4].

При этом сектор «Строительство» демонстрирует устойчивую регрессию. Падение объема с 182,3 млн. \$ в 2022 году до 36,1 млн. \$ в 2024 году (сокращение в 5 раз) показывает, что капитал перетекает из гражданского и инфраструктурного строительства непосредственно в производственные мощности. Инвесторы предпочитают вкладывать в заводы (обработка), а не в строительные компании как таковые. Это признак оздоровления экономики: переход от «пузыря недвижимости» к реальному производству.

При анализе структуры инвестиций выявлена четкая отраслевая ротация капитала. Наблюдается замедление инвестиционной активности в строительном секторе на фоне форсированного притока ПИИ в обрабатывающую промышленность. Это подтверждает переход экономики к стадии индустриальной зрелости, где приоритетом становится создание производственных активов, а не простое расширение инфраструктуры. Однако резкое сокращение инвестиций в строительство может создать дефицит инженерно-технических мощностей, необходимых для реализации будущих промышленных проектов до 2030 года.

Несмотря на рост обработки в 2024 году, добывающий сектор по-прежнему аккумулирует в 2,1 раза больше средств. Инвестиции идут в «простые» переделы (добыча и первичная очистка). Вторичная и третичная переработка (высокая добавленная стоимость) остаются недофинансированными. Экономика сохраняет черты экспортно-сырьевой модели, где прибыль от недр в основном уходит за рубеж в виде дивидендов иностранных инвесторов [7].

Таблица 3 – SWOT-анализ промышленного развития Республики Таджикистан

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Рекордный рост производительности труда. Индекс 181,0% (2024 г.) свидетельствует о высокой эффективности внедряемых технологий.	1. Низкая инклюзивность роста. Рост объемов продукции не сопровождается адекватным созданием новых рабочих мест (стагнация ППП).
2. Дешевая и доступная электроэнергия. Наличие мощного гидроэнергетического базиса снижает себестоимость производства.	2. Технологическая импортозависимость. Критическая доля ПИИ в обработке (77%) указывает на отсутствие собственных разработок.
3. Положительная динамика инвестиций. Взрывной рост вложений в обрабатывающую промышленность в 2024 г. (в 3.9 раза к 2024 г.).	3. Сырьевой перекос. Доминирование добывающего сектора в общем объеме инвестиций по сравнению с высокими переделами.
4. Благоприятный фискальный режим. Адаптация бизнеса к новому Налоговому кодексу создала стимулы для долгосрочного планирования.	4. Фрагментарность. Большое количество мелких предприятий без сформированных производственных кластеров.
Возможности	Угрозы
1. Кластеризация экономики. Создание полных цепочек добавленной стоимости (от добычи руды до производства готовых изделий/сплавов).	1. Волатильность цен на сырье. Зависимость экспортной выручки от мировых котировок на золото, алюминий и медь.
2. Экспортная экспансия в Центральной Азии. Использование региональных логистических коридоров для выхода на рынки соседних стран.	2. Региональная конкуренция. Активная индустриализация в соседних странах (Узбекистан, Казахстан) за привлечение инвесторов.
3. «Зеленая индустриализация». Привлечение международных климатических фондов для модернизации производств под эко-стандарты.	3. Кадровый голод. Риск остановки роста из-за нехватки квалифицированных технических кадров для работы на сложном оборудовании.
4. Локализация производства. Создание сети МСП вокруг крупных ПИИ-проектов для импортозамещения комплектующих.	4. Инфраструктурные ограничения. Риск дефицита пропускной способности дорог и логистических центров при росте выпуска в 2 раза.

Составлено автором на базе данных [6] и [7]

Более того резкий рост числа предприятий (с 2 161 до 3779) при слабом росте занятости указывает на дробление сектора на мелкие единицы. Отсутствие мощных промышленных кластеров. Мелкие предприятия работают изолированно, не создавая синергии «поставщик — производитель — сервис». Последствием может быть низкая конкурентоспособность на внешних рынках из-за отсутствия эффекта масштаба.

Для глубокого академического обобщения и завершения анализа нами подготовлена классическая матрица SWOT, которая позволяет систематизировать сильные и слабые стороны промышленного сектора Таджикистана, а также сопоставить их с внешними возможностями и угрозами.

SWOT- анализ промышленности представляет собой стратегический инструмент комплексной оценки внутреннего потенциала и внешней среды промышленного сектора, позволяющий систематизировать факторы развития по четырём ключевым направлениям: сильные стороны — конкурентные преимущества отрасли, такие как развитая инфраструктура, квалифицированная рабочая сила, наличие сырьевой базы или технологические компетенции; слабые стороны — внутренние ограничения, включая устаревшее оборудование, низкую производительность труда, дефицит кадров или высокую энергоёмкость производства; возможности — внешние благоприятные условия, такие как рост спроса на продукцию, государственная поддержка, выход на новые рынки или внедрение инновационных технологий; угрозы — внешние риски, включая экономическую нестабильность, ужесточение экологических требований, колебания валютных курсов или усиление конкуренции со стороны импорта [5].

Применение SWOT-анализа в промышленном секторе обеспечивает научную обоснованность стратегического планирования, позволяет выявить приоритетные направления модернизации, сформировать механизмы минимизации рисков и разработать комплекс мер по использованию внутренних преимуществ для реализации внешних возможностей, что в конечном итоге способствует повышению конкурентоспособности и устойчивости промышленного развития в долгосрочной перспективе (Таблица 3).

На текущем этапе промышленность Таджикистана находится в зоне «активного роста», но сохраняет высокую долю внешней зависимости. На данном этапе главной стратегической задачей считается трансформация внешних финансовых потоков (ПИИ) во внутренний технологический и человеческий капитал, а также переход от модели «дешевая энергия и иностранный капитал» к модели «технологические кластеры и квалифицированные национальные кадры».

На основе сделанного анализа предлагается следующее:

1. Формирование «Экономики предложения» через локализацию.

С целью создания сети отечественных малых предприятий-сателлитов вокруг крупных заводов обусловить предоставление налоговых льгот для ПИИ обязательством инвестора по локализации производства запчастей и расходных материалов на территории республики в течение 5 лет.

2. Инвестиции в «Индустрию 4.0» и человеческий капитал.

С целью преодоления дефицита квалифицированных кадров, способных работать с ПИИ-технологиями создание государственно-частных центров компетенций. Внедрение ваучерной системы переподготовки кадров: государство оплачивает обучение рабочего новым технологиям, если предприятие повышает ему зарплату.

3. Стимулирование глубокой переработки (Кластеризация).

С целью увеличения добавленной стоимости, остающейся внутри страны, переход от экспорта концентратов к экспорту конечных изделий. Например, в горнорудной отрасли — создание ювелирных и высокотехнологичных производств (сплавы, компоненты электроники). В строительстве — переход от экспорта цемента к производству готовых ЖБИ и сухих смесей.

4. Развитие внутреннего рынка капитала.

С целью обеспечения финансового суверенитета промышленного сектора разработка механизмов внутреннего фондового рынка и проектного финансирования, чтобы снизить долю зависимости от ПИИ с 77% до 40–50% к 2030 году.

Заключение

Современный этап индустриализации Республики Таджикистан характеризуется формированием новой институциональной модели промышленного роста, в которой ключевую роль играют государственная промышленная политика, приток прямых иностранных инвестиций и использование энергетических преимуществ страны.

Текущая модель развития промышленности Таджикистана является эффективной, но неустойчивой. Она базируется на импортных технологиях и внешнем капитале. К 2030

году промышленность Таджикистана имеет все шансы стать ведущим сектором формирования ВВП, обеспечивая свыше 25–30% его объема (согласно целям НСР-2030). Прогноз подтверждает, что страна находится на этапе зрелого индустриального перехода, где ключевым драйвером становится не количество предприятий, а их технологическая оснащенность.

В долгосрочной перспективе устойчивость промышленного роста будет зависеть от способности экономики трансформировать приток иностранного капитала в национальный технологический потенциал. Ключевыми направлениями данной трансформации выступают развитие человеческого капитала, расширение локализации производства и формирование интегрированных цепочек добавленной стоимости внутри страны.

Рецензент: Муқимова Н.Р. – д.э.н., доцент кафедры организации и управления на производстве ТПТУ имени академика М.С. Осими.

Литература

1. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона об основных направлениях внутренней и внешней политики республики, 16.12.2025, г.Душанбе. <https://president.tj/event/missives/54185>;
2. Указ Президента Республики Таджикистан об объявлении 2022-2026 годов «Годами развития промышленности». <https://khovar.tj/rus/2022/01/ukaz-prezidenta-respubliki-tadzhikistan-ob-obyavlenii-2022-2026-godov-godami-razvitiya-promyshlennosti/>. (дата обращения: 08.03.2026 г.)
3. Гатауллин У.А. Проблемы масштабирования процессов технического обслуживания и пути их решения// Вестник науки №2 (95) том 3. С. 660 - 666. 2026 г. ISSN 2712-8849 // Электронный ресурс: <https://www.вестник-науки.рф/article/28982> (дата обращения: 08.03.2026 г.);
4. Инвестиции как фактор развития экономики страны. Татаринов К.А., Зверев А.Ф., Экономические науки, DOI: 10.26140/anie-2020-0902-0035, 2020.
5. SWOT-анализ: теория и практика применения. <https://cyberleninka.ru/article/n/swot-analiz-teoriya-i-praktika-primeneniya> (дата обращения: 12.03.2026 г.)
6. Промышленность Республики Таджикистан. Статистический сборник. Управление оперативной полиграфии ГВЦ Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, с. 2025;
7. Статистический ежегодник Республики Таджикистан-2025 (официальное издание). Издатель: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан.
8. Бердиева, Н. Х. Роль цифровых технологий в повышении конкурентоспособности промышленности Таджикистана / Н. Х. Бердиева // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2025. – № 2(70). – С. 82-88. – EDN ZUOYYN.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ – МАЪЛУМОТ ДАР БОРАИ МУАЛЛИФОН – INFORMATION ABOUT AUTHORS

TJ	RU	EN
Усмонзода Фатҳиддин Бадриддин	Усмонзода Фатхиддин Бадриддин	Usmonzoda Fathiddin Badriddin
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент	кандидат экономических наук, доцент	Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ	Таджикский технический университет имени академика М.С. Осими	Tajik Technical University named after academician M.S. Osimi
E-mail: fathiddinismonov@mail.ru		